

Business Fitness

Conceito

O conceito de Fitness pode ser entendido tanto como a obtenção e manutenção de um estado saudável, como o estar adequado a uma situação, ou a um ambiente.

Ao aplicar este conceito aos negócios, criando o slogan Business Fitness, pretendemos alcançar os dois significados. Uma empresa saudável, mas não adequada a seu mercado, tem desempenho tão pobre quanto uma empresa em dificuldades, embora situada em um mercado apropriado.

O Conceito na Prática

Quando atuamos em uma empresa, situamos nosso trabalho no contexto geral da empresa, atentos ao histórico e aos esforços em andamento nas diversas áreas. Mesmo nos casos em que não realizamos trabalhos simultâneos em todas as áreas, afinamos o que fazemos com os outros esforços, em busca de um resultado de Business Fitness para a empresa. Quando atuamos em todas as frentes, maximizamos os resultados provendo a empresa de recursos integrados e sinérgicos, em perfeita sincronia de desenvolvimento.

ATUAÇÃO INTEGRADA

Estratégia & Gestão



Business Fitness



Processos Pessoas

O trabalho de Business Fitness envolve esforços nas áreas de Gestão Estratégica, Tecnologia de Produtos e Serviços, Processos e Sistemas, e Pessoas. Tal como na analogia, é um trabalho que nunca acaba, e precisa ser mantido cotidianamente. Para isso, realizamos o coaching das equipes internas enquanto implantamos o projeto.

® Marca Registrada

Business Fitness é uma Marca Registrada da Brief Consultoria



Conteúdo

Business Fitness é sobre performance, eficácia, excelência. Business Fitness afina estratégia, organização, pessoas, ativos e processos para desempenho máximo. Um projeto de Business Fitness pode ser composto de um ou vários dos componentes apresentados a seguir.

Diagnóstico e Preparação

- ▶ Entendimento do Negócio
- ▶ Objetivos dos Acionistas
- ▶ Análise SWOT
- ▶ Alinhamento Estratégico
- ▶ Produtos e Serviços

Atuação na Gestão

- ▶ Metas e Objetivos
- ▶ Estratégia e Táticas
- ▶ Estrutura Organizacional
- ▶ Plano de Marketing
- ▶ Métricas de Desempenho

Atuação na Operação

- ▶ Tecnologia de Produtos e Serviços
- ▶ Processos Produtivos
- ▶ Processos de Supply-Chain
- ▶ Processos de Marketing e Vendas
- ▶ Processos Administrativos
- ▶ Processos Financeiros
- ▶ TI e Sistemas de Informação

Atuação com Pessoas

- ▶ Assessment de Pessoas e Funções
- ▶ Organograma funcional
- ▶ Descrição de Funções
- ▶ Treinamento & Desenvolvimento
- ▶ Coaching
- ▶ Políticas de Recursos Humanos
- ▶ Planos de Carreira
- ▶ Incentivo ao Empreendedorismo

Por onde Começar?

Business Fitness é um conceito amplo e permanente. Um trabalho nesse sentido pode começar por qualquer dos elementos, e se estender aos demais. O tratamento deve idealmente começar a partir da elaboração do Plano Estratégico e/ou da Revisão de Processos. Em muitas empresas, a prioridade para início tende a ser dada à área que tem mais problemas já identificados, se houver. Em outras, este trabalho é iniciado a partir da elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação. Outro início importante é um programa de Assessment & Coaching das pessoas que fazem a gestão da empresa.

Enfim, não importa por onde se começa, o diagnóstico amplo sempre indica ações coordenadas em todas as áreas, e várias frentes de trabalho são estabelecidas.

